

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ НАУКИ



УДК 657.471

Управление затратами инвестиционно-строительного проекта в современных условиях

Н.Н. Казинцева, Ж.А. Василенко

Донской государственный технический университет, г. Ростов-на-Дону, Российская Федерация

Аннотация

Исследованы составляющие управления затратами в сфере строительства. Проанализированы методы определения сметной стоимости строительства, выявлены их достоинства и недостатки. Целью данной статьи является сбор и анализ актуальной информации по теме управления затратами инвестиционно-строительного проекта. Разработано предложение о создании нового метода учета затрат в соответствии с актуальными потребностями отрасли.

Ключевые слова: проект, строительство, инвестиции, учет затрат, управление затратами, базисно-индексный метод, ресурсно-индексный метод, ресурсный метод

Для цитирования. Казинцева Н.Н., Василенко Ж.А. Управление затратами инвестиционно-строительного проекта в современных условиях. *Молодой исследователь Дона*. 2025;10(4):113–117.

Cost Management in a Construction Investment Project in the Present-Day Conditions

Natalya N. Kazintseva, Zhanna A. Vasilenko

Don State Technical University, Rostov-on-Don, Russian Federation

Abstract

The components of construction cost management were studied. Construction cost estimation methods were analysed, their advantages and disadvantages were identified. The aim of the article was to accumulate and analyse the relevant information referring to the topic of cost management in a construction investment project. The proposal on creating a new cost accounting method based on the current requirements of the industry was developed.

Keywords: project, construction, investments, cost accounting, cost management, fixed-base method, resource-index method, resource method

For Citation. Kazintseva NN, Vasilenko ZA. Cost Management of an Investment and Construction Project in Modern Conditions. *Young Researcher of Don*. 2025;10(4):113–117.

Введение. В современных рыночных условиях строительство занимает стратегически важное место в экономике, оказывая значительное влияние на развитие инфраструктуры и удовлетворение потребностей населения в жилье. Однако управление затратами в данной сфере представляет собой отдельную и сложную область, обладающую своими уникальными особенностями. Этот аспект становится все более актуальным, так как эффективность управления затратами непосредственно влияет на успешность инвестиционно-строительных проектов и, соответственно, на стабильность и устойчивость всей строительной отрасли.

Тем не менее, несмотря на высокую значимость этой проблемы, в литературе наблюдается недостаток углубленного анализа факторов, влияющих на управление затратами в строительстве. Существующие исследования часто либо акцентируются на теоретических аспектах, либо не учитывают влияние современных технологий и методов управления, что создает пробелы в научном знании. Акцент на нестабильности рыночной ситуации, изменения законодательства и динамику цен на строительные материалы подчеркивает необходимость более внимательного изучения данных проблем.

Целью данной статьи является сбор и анализ актуальной информации по теме управления затратами инвестиционно-строительного проекта. Задачами исследования являются выявление основных факторов, влияющих на управление затратами, и анализ существующих подходов к их контролю, а также формулирование рекомендаций для улучшения эффективности управления затратами в строительной сфере. Эти задачи направлены на заполнение существующего пробела в знании и предоставление новых выводов, которые помогут специалистам лучше справляться с вызовами, возникающими в процессе реализации строительных проектов.

Основная часть. Проект представляет собой совокупность мероприятий, направленных на использование определенных ресурсов для достижения запланированных результатов в течение заданного периода времени. Иными словами, это серия действий, выполняемых командой для достижения поставленной цели.

Как отмечает Л.В. Анохина, термин «инвестиционный проект» имеет несколько значений. Наиболее известным и современным является его определение как набора документов, в которых четко изложена цель запланированной деятельности и перечислены действия, необходимые для её достижения. Ещё одно распространённое определение инвестиционного проекта подразумевает под собой совокупность мероприятий, направленных на достижение единой цели, будь то выполнение работ, оказание услуг или принятие управленческих решений [1].

Помимо инвестиционных проектов существуют также инвестиционно-строительные проекты. М.И. Львова определяет их как систему с конкретными целями, работа которой сосредоточена на реализации проектов капитального строительства. Автор отмечает, что такие проекты включают в себя набор технологических и организационных документов, технических процессов, а также необходимые финансовые, материальные и человеческие ресурсы, управленческие решения и меры для обеспечения их осуществления [2].

Составляющие управления затратами инвестиционно-строительного проекта представлены на рис. 1. К процессам и инструментам учета затрат можно отнести такие элементы, как составление бюджета проекта, контроль и анализ затрат на строительство, а также использование программного обеспечения для учета затрат. К методам контроля и управления затраты относятся бюджетирование, сметное нормирование, анализ затрат, контроль изменений, оптимизация процессов, управление закупками материалов, использование технологий, аутсорсинг, управление рисками и обучение персонала.



Рис. 1. Составляющие управления затратами инвестиционно-строительного проекта в современных условиях

В применяемых на сегодняшний день методах учета затрат Н.В. Лазарева выделяет несколько категорий. Первая категория включает методы, анализирующие внутренние факторы, оказывающие непосредственное влияние на работу предприятий в сфере строительства. К этой группе автор относит такие методы, как «Абсорбшен-костинг», попередельный, метод теории ограничений, нормативный, «Директ-костинг», позаказный, попроцессный и другие. Вторая категория касается анализа внешних факторов, способных повлиять на функционирование строительных организаций. В нее входят методы EVA, Life Cycle Costing, «Точно-в-срок», CVP-анализ, расчет себестоимости по видам деятельности (ABC), «Таргет-костинг», Kaizen Costing, функционально-стоимостной анализ, Cost killing, бенчмаркинг, VCC-метод и другие.

Теперь рассмотрим доступные на сегодняшний день методы определения сметной стоимости строительства. В соответствии с приказом Минстроя РФ от 4 августа 2020 года № 421/пр (в редакции от 7 июля 2022 года) возможно использование различных методов, включая ресурсно-индексный, ресурсный и базисно-индексный. По мнению О.А. Зиборовой, базисно-индексный метод на протяжении длительного времени оставался самым востребованным и широко применяемым способом оценки сметной стоимости в строительстве. Этот метод основывается на использовании наборов текущих и прогнозируемых индексов относительно базовой стоимости. Главной задачей данного подхода являлось достижение наиболее оптимальной стоимости строительных работ, поскольку ценообразование ресурсов происходило на основании ежемесячного анализа данных и вычислений средневзвешенных и средних показателей цен, осуществляемых компетентными организациями, специализирующимися на ценообразовании в строительной области.

В 2016 году стартовала реформа, направленная на формирование цен, ключевой задачей которой стало постепенное внедрение ресурсного подхода к расчету сметной стоимости. В настоящее время наблюдается тенденция к применению ресурсно-индексного метода (РИМ). РИМ выступает как промежуточный шаг от базисно-индексного метода (БИМ) к полному переходу на ресурсный метод для определения затрат на строительство. Внедрение РИМ направлено на повышение качества ценообразования и более точную оценку стоимости строительных работ. Суть ресурсно-индексного подхода заключается в формировании сметы на основе ресурсного метода с последующей корректировкой стоимости позиций с использованием индексов.

По состоянию на первый квартал 2024 года на РИМ перешли 85 регионов, в то время как на начальном этапе, во втором квартале 2023 года, было всего 7 пилотных регионов. Четыре региона, включая ДНР, ЛНР, Херсонскую и Запорожскую области, до сих пор не перешли на этот метод. Для использования РИМ была создана федеральная государственная информационная система ценообразования в строительстве (ФГИС ЦС). На рисунках проиллюстрирована динамика наполнения базы ФГИС ЦС за 2021–2024 годы.

Реформа ценообразования направлена на внедрение ресурсного метода для определения сметной стоимости. Этот метод предполагает расчет сметной стоимости путем суммирования всех расходов и ресурсов, необходимых для реализации строительного проекта, с опорой на актуальные рыночные цены на ресурсы на момент составления сметы. При этом использование индексов не предусмотрено.

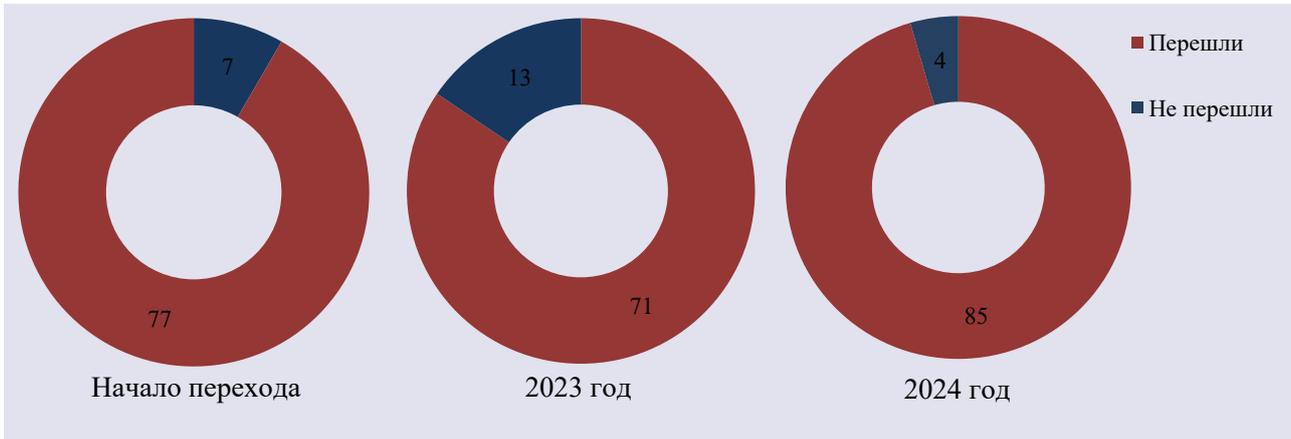


Рис. 2. Статистика перехода субъектов РФ на РИМ



Рис. 3. Статистика наполняемости ФГИС ЦС на 17.05.2021 г.



Рис. 4. Статистика наполняемости ФГИС ЦС на 09.02.2022 г.

Исходя из специфики метода, можно сделать вывод, что расчет некоторых видов работ становится невозможным с его использованием. К таким работам относятся, например, текущий ремонт и проекты, подлежащие отраслевой спецификации. Для этих категорий работ будет логично применять базисно-индексный метод определения сметной стоимости. Учитывая, что государство продолжает предоставлять индексы для расчета изменения цен, использование БИМ будет наиболее эффективным при калькулировании затрат в подобных случаях. Возможно, стоит задуматься о создании нового метода учета затрат, который объединял бы лучшие аспекты базисно-индексного и ресурсного методов.



Рис. 5. Статистика наполняемости ФГИС ЦС на 06.07.2023 г.



Рис. 6. Статистика наполняемости ФГИС ЦС на 29.12.2024 г.

Заключение. Таким образом, управление затратами инвестиционно-строительного проекта в современных условиях представляет собой довольно сложную задачу из-за специфики строительной отрасли. Важно комплексно учитывать все элементы управления затратами, включая методы определения сметной стоимости. В результате проведенного анализа пришли к выводу о целесообразности сохранения возможности расчета смет с использованием базисно-индексного метода, принимая во внимание наличие индексов и удобство его применения.

Список литературы

1. Анохина Л.В. Инвестиционный проект: понятие и содержание фаз жизненного цикла. *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2022;(6-1):29–31. <https://doi.org/10.24412/2411-0450-2022-6-1-29-31>
2. Львова М.И. Теоретические аспекты инвестиционных проектов в сфере строительства. *Вестник Академии знаний*. 2022;(53(6)):173–180.
3. Лазарева Н.В., Яшунова А.А. Методы учета затрат в строительной организации. *Ученые записки Тамбовского отделения РСОМУ*. 2020;(17):36–43.
4. Об утверждении Методики определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации на территории Российской Федерации. Приказ Минстроя России №421/пр от 04.08.2020 (ред. от 07.07.2022). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_362957/ (дата обращения: 11.01.2025).

5. Зиборова О.А., Шпилова И.А., Благовестная Е.О. Классификация методов определения сметной стоимости объектов строительства. Плюсы и минусы применения базисно-индексного метода. *Градостроительство. Инфраструктура. Коммуникации*. 2021;(3(24)):11–15.

6. Навратил А.А. Анализ перехода на ресурсно-индексный метод определения сметной стоимости строительства. В: *Труды двадцать первой Всероссийской научно-технической конференции «Наука и молодежь»*. Барнаул, 15–19 апреля 2024 года. Барнаул: Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова; 2024. С. 74–77.

Об авторах:

Наталья Николаевна Казинцева, студентка кафедры менеджмента и бизнес технологий Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), natk44896@gmail.com

Жанна Андреевна Василенко, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и бизнес технологий Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), jannamary@yandex.ru

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Все авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

About the Authors:

Natalya N. Kazintseva, Student of the Management and Business Technologies Department, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), natk44896@gmail.com

Zhanna A. Vasilenko, Cand.Sci. (Economics), Associate Professor of the Management and Business Technologies Department, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), jannamary@yandex.ru

Conflict of Interest Statement: the authors declare no conflict of interest.

All authors have read and approved the final manuscript.